

CÓRDOBA, VER.

INFORME DEL RESULTADO DE LA  
FISCALIZACIÓN SUPERIOR

# CUENTA PÚBLICA 2014

---

*FASE DE COMPROBACIÓN*



## ÍNDICE

1. PRESENTACIÓN.....	463
2. PERFIL DEL ENTE FISCALIZADO.....	465
3. RESULTADO DE LA FASE DE COMPROBACIÓN .....	466
3.1. Evaluación de la Eficiencia del Control Interno .....	467
3.2. Gestión Financiera .....	469
3.2.1. Cumplimiento de Disposiciones .....	469
3.2.1.1. Observancia del Marco Jurídico y Normativo .....	469
3.2.1.2. Cumplimiento de los Postulados Básicos y Normas de Contabilidad Gubernamental .....	471
3.2.2. Evaluación del Ejercicio del Presupuesto Autorizado .....	472
3.2.2.1. Integración y Cambios en el Patrimonio.....	475
3.2.2.2. Deuda Pública Municipal.....	475
3.2.3. Evaluación del Cumplimiento Programático .....	476
3.3. Resultado .....	477
3.3.1. Observaciones.....	478
3.3.2. Recomendaciones.....	489
3.3.3. Conclusión.....	493



## 1. PRESENTACIÓN

Este documento revela el resultado de la Fiscalización Superior en su fase de comprobación que fue aplicada al contenido de la Cuenta Pública 2014 del Municipio de Córdoba, Ver., la información que se muestra aborda los principales temas de un proceso que involucra el análisis, la evaluación, la revisión documental, la confirmación y verificación de evidencias físicas y operativas dentro de un marco técnico metodológico que permite certezas en función de los procedimientos aplicados y respecto de las muestras que fueron determinadas para este efecto.

El ORFIS, al ejercer sus facultades atiende el objetivo medular de la Fiscalización Superior, al efectuar la revisión integral de la Gestión Financiera, considerada esta como el proceso que implica: a) el ejercicio del presupuesto expresado en los ingresos, egresos y deuda pública, b) la administración, ministración, manejo, custodia y aplicación de los recursos financieros y bienes públicos, c) el buen uso de los recursos públicos para la ejecución de los planes y programas aprobados y la consecución de las metas y los objetivos contenidos en estos y d) la generación de información suficiente y competente para la rendición de cuentas con oportunidad y transparencia, en cumplimiento de las disposiciones legales y normativas que regulan el quehacer público.

La Fiscalización Superior en el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave se da dentro del siguiente proceso:

- A. La Cuenta Pública del H. Ayuntamiento de Córdoba, Ver., es presentada por su Titular ante el H. Congreso del Estado; dicho documento contiene la información del gasto público contemplado en el Presupuesto de Egresos.
- B. El H. Congreso del Estado, a través de la Comisión Permanente de Vigilancia, entrega la Cuenta Pública al Órgano de Fiscalización Superior del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave (en adelante, ORFIS), para su revisión a través del ejercicio técnico de la Fiscalización Superior.
- C. El ORFIS, con base en lo dispuesto por los artículos 28, 29, 30, 32, 33, 34 y 35 de la Ley número 252 de Fiscalización Superior para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, desarrolla el procedimiento de Fiscalización Superior en su Fase de Comprobación, e inicia este con la notificación de las órdenes de auditoría de alcance integral, procediendo a verificar si la gestión financiera se ajustó a la legislación observable y, en consecuencia, comprobar si se aplicaron adecuadamente los recursos públicos o se causaron daños o perjuicios en contra del erario municipal.

- D. En esta fase, el ORFIS emite Pliegos de Observaciones a los servidores públicos y, en su caso, a los ex servidores públicos responsables para que presenten documentación y hagan las aclaraciones pertinentes a efecto de solventar las inconsistencias o irregularidades que se hayan detectado.
- E. Finalmente, en cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 36.3 y 37 de la Ley 252 de Fiscalización Superior para el Estado y con base en las auditorías efectuadas, en la documentación e información justificativa y comprobatoria presentadas, actas circunstanciadas, papeles de trabajo relativos, pliegos de observaciones, solventaciones y aclaraciones presentadas, el ORFIS determina y genera el **Informe del Resultado de la Fase de Comprobación correspondiente a la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública 2014.**

La acción fiscalizadora que desarrolla el ORFIS encuentra su fundamento jurídico y normativo en:

- **Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos**, artículo 116, fracción II, párrafo sexto.
- **Ley de Coordinación Fiscal**, artículo 49 fracción III.
- **Convenio de Coordinación y Colaboración para la Fiscalización Superior.**
- **Sistema Nacional de Fiscalización.**
- **Constitución Política del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**, artículos 26, fracciones I, inciso c) y II, inciso a), 33, fracción XXIX y 67, fracción III.
- **Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**, artículo 6, fracciones I, inciso c), y II, inciso a) y 18, fracción XXIX.
- **Ley número 252 de Fiscalización Superior para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**; artículos 1, 2, fracciones IV, V, VI, VII y VIII, 3, 4, 6.1, 6.2, 7, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 20, 21, 22, 23, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, fracción II, 35, 36, 37, 62, 63.1, fracciones I, II, III, IV, V, VI, XIV, XV, XVI, XVII, XVIII, XIX, XX, XXII, XXIII, XXIV y XXVI, 64, 65, 69.1, fracciones I, II, V, XII, XIII, XV, XVI, XVII, XVIII, XIX, XXI, XXII, XXIV y XXV y 74, fracciones I, II y III.
- **Reglamento Interior del Órgano de Fiscalización Superior del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**; artículos 1, 16, fracciones XV, XVI, XVII, XVIII, XIX y XX, 17, fracciones VIII, X y XIII y 43, fracción VI.
- **Reglas Técnicas de Auditoría para el Procedimiento de Fiscalización Superior en el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**, publicadas en la Gaceta Oficial del Estado el día diez de abril del dos mil quince con número extraordinario 144.
- **Código de Procedimientos Administrativos para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**, artículos 37, fracción I, 38, 39 y 43, fracciones I y II.

## 2. PERFIL DEL ENTE FISCALIZADO

### DENOMINACIÓN

**MUNICIPIO DE CÓRDOBA, VER.**

### ORIGEN

#### Nomenclatura

Su nombre se debe al hecho de que la ciudad fue fundada en 1618 en las Lomas de Huilango por cuatro encomenderos del virrey Diego Fernández de Córdoba. Por decreto de 29 de noviembre de 1830 se le otorgó categoría política de ciudad.

### PERFIL SOCIODEMOGRÁFICO

Según datos publicados en el Anuario Estadístico y Geográfico de Veracruz de Ignacio de la Llave elaborado por el INEGI para el año 2014, el Municipio tiene una población de 204,427 habitantes que representa un 2.56% del total del Estado, distribuidos en 96 localidades.

### INFORMACIÓN SOCIOECONÓMICA

Grado de rezago social:	Muy bajo
Lugar que ocupa en el contexto nacional:	2,071
Población en situación de pobreza:	63,796
Porcentaje de personas en situación de pobreza	46%
Población en situación de pobreza extrema	10,841
Porcentaje de personas en situación de pobreza extrema	7.8%

### UBICACIÓN FÍSICA

Calle 1 S/N entre Av. 1 y 3, Centro Histórico, Centro, C.P. 94500.  
Teléfono: 271 7171700/ 271 7121988

### TITULAR DURANTE EL EJERCICIO 2014

C. Jaime Tomás Ríos Bernal. Presidente Municipal.

### ÁREAS DE CONTACTO PARA LA REVISIÓN

Tesorería, Contabilidad, Obras Públicas y Órgano de Control Interno.

### 3. RESULTADO DE LA FASE DE COMPROBACIÓN

La revisión se efectuó de acuerdo a las Normas Internacionales de Auditoría y Reglas Técnicas de Auditoría Pública para el Procedimiento de Fiscalización Superior en el Estado. Dichas normas exigen que se cumpla con requisitos éticos, así como que se planifique y ejecute la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de incorrección material; que las cifras y revelaciones de los estados integrantes de la Cuenta Pública estén integradas de acuerdo a las bases contables utilizadas; así como a las leyes y normativa vigentes para el ejercicio 2014.

Con base en lo anterior se determinaron las muestras de auditoría, que representan los porcentajes revisados que a continuación se mencionan, respecto del total de los recursos obtenidos y ejercidos:

#### MUESTRA DE AUDITORÍA FINANCIERA A INGRESOS PROPIOS

CONCEPTO	INGRESOS	EGRESOS
<b>Universo</b>	\$413,625,175.73	\$317,086,198.31
<b>Muestra Auditada</b>	390,896,682.31	290,795,631.41
<b>Representatividad de la muestra</b>	<b>94.51%</b>	<b>91.71%</b>

Fuente: Cuenta Pública del Ayuntamiento correspondiente al ejercicio 2014 y papeles de trabajo de auditoría.

#### MUESTRA DE AUDITORÍA FINANCIERA AL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FORTAMUNDF)

CONCEPTO	FONDO	INTERESES	APORTACIÓN DE BENEFICIARIOS	OTROS	SUBTOTAL	REMANENTE DE EJERCICIOS ANTERIORES	TOTAL
<b>Universo de Recursos Ejercidos</b>	\$ 86,466,355.30	\$ 802,576.48	\$ 0.00	\$ 0.10	\$ 87,268,931.88	\$ 0.00	\$ 87,268,931.88
<b>Muestra Auditada</b>	86,466,355.30	802,576.48	0.00	0.10	87,268,931.88	0.00	87,268,931.88
<b>Representatividad de la muestra</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: Cuenta Pública del Ayuntamiento correspondiente al ejercicio 2014 y papeles de trabajo de auditoría.

En la revisión de la muestra auditada de los ingresos obtenidos del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, fueron analizados al 100%.



De la auditoría técnica a la obra pública ejecutada por el Municipio de Córdoba, Ver., la muestra de auditoría fue la siguiente:

### MUESTRA DE AUDITORÍA TÉCNICA

CONCEPTO	MONTO	NO. DE OBRA
Obra Pública Ejecutada	\$106,708,640.16	144
Muestra Auditada	80,304,631.81	59
Representatividad de la muestra	75.26%	40.97%

Fuente: Cuenta Pública del Ayuntamiento correspondiente al ejercicio 2014 y papeles de trabajo de auditoría.

### 3.1. EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA DEL CONTROL INTERNO

El Control Interno es la herramienta que induce acciones para propiciar la eficacia y eficiencia en el desarrollo de las operaciones; un ambiente de confiabilidad respecto de las cifras y de la información financiera y operativa, en un espacio de cumplimiento de las leyes y normatividad aplicable.

La administración pública que ejercen las Entidades Federativas y los Municipios, debe coadyuvar más que nunca a fortalecer los conceptos de transparencia y rendición de cuentas. Vigilar el adecuado destino de los recursos públicos asignados en el Presupuesto, alcanzar las metas y cumplir los objetivos de los planes y programas, deben ser premisas de cumplimiento. Los mecanismos de Control Interno son la fortaleza que se debe robustecer para alcanzar a todas las actividades y operaciones en donde estén involucrados en su concepto más amplio los recursos públicos.

El cumplimiento de la normativa de Control Interno reduce los riesgos y aumenta la seguridad en el buen desempeño de las acciones de la administración pública. El ORFIS, para la evaluación de la eficiencia del Control Interno aplica el cuestionario respectivo y elabora la matriz correspondiente, en donde se aprecian los aspectos de protección de activos, confiabilidad de la información financiera, aplicación de medidas preventivas y, en su caso, correctivas para el cumplimiento de las normas, lineamientos, sistemas y demás instrumentos utilizados en el manejo del Gasto Público, así como la calidad de la comunicación entre las áreas que integran el Ente Fiscalizable.

La evaluación del Control Interno se concentra en los siguientes elementos:

1. Ambiente de Control;
2. Administración de Riesgos;
3. Actividades de Control;
4. Información y Comunicación; y,
5. Supervisión.

## RESULTADO DE LA EVALUACIÓN

Como resultado de la evaluación antes citada, se determinó que si bien las medidas aplicadas no cumplen en su totalidad con los objetivos de control de la administración, ofrecen una seguridad razonable, en todos los aspectos, para prevenir o detectar errores o irregularidades en el curso normal de sus operaciones.

De la aplicación del cuestionario y de la matriz de evaluación correspondiente, se concluye que el Control Interno del Municipio de Córdoba, Ver., fue Medio. En el fortalecimiento del control existen ventanas de oportunidad que en general hemos identificado en la práctica de la Fiscalización Superior a Municipios y que mencionamos a continuación como referencia de aquellas que pueden aplicarse en el corto plazo para consolidar el sistema de Control Interno.

### VENTANAS DE OPORTUNIDAD:

- a) Evaluación al cumplimiento de los objetivos de cada uno de los Fondos y Programas, a través de la identificación de indicadores.
- b) Contratación de obras y adquisiciones de bienes y servicios, se realizará con las mejores condiciones en cuanto a precio, calidad y oportunidad, en cumplimiento a la normatividad aplicable en la materia.
- c) Evitar el sobre o subejercicio presupuestal, a través del control eficaz y eficiente de los recursos públicos.
- d) Ejercicio de recursos presupuestales a través de políticas y lineamientos definidos.
- e) Cumplimiento de obligaciones fiscales en función de controles y lineamientos específicos.
- f) Planeación Financiera para la adecuada gestión de ingresos y egresos durante el ejercicio fiscal.
- g) Correcta integración de expedientes de obras y acciones observando las reglas de operación y lineamientos de los distintos Fondos y Programas.
- h) Supervisión y seguimiento en el ejercicio y ejecución de las obras programadas durante el ejercicio fiscal correspondiente.

### EVALUACIÓN

Derivado de la evaluación de las oportunidades detectadas en el proceso de fiscalización del total de las ventanas señaladas se advierte como aplicables las siguientes:

- a) Evaluación al cumplimiento de los objetivos de cada uno de los Fondos y Programas, a través de la identificación de indicadores.
- b) Contratación de obras y adquisiciones de bienes y servicios, se realizará con las mejores condiciones en cuanto a precio, calidad y oportunidad, en cumplimiento a la normatividad aplicable en la materia.

- e) Cumplimiento de obligaciones fiscales en función de controles y lineamientos específicos.
- f) Planeación Financiera para la adecuada gestión de ingresos y egresos durante el ejercicio fiscal.
- g) Correcta integración de expedientes de obras y acciones observando las reglas de operación y lineamientos de los distintos Fondos y Programas.

## 3.2. GESTIÓN FINANCIERA

### 3.2.1. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES

#### 3.2.1.1. OBSERVANCIA DEL MARCO JURÍDICO Y NORMATIVO

Los principales ordenamientos legales que definen el marco jurídico y normativo que deben observar los Entes Públicos, se mencionan a continuación:

##### Normatividad de Ámbito Federal:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, establece entre otras las bases generales para el Gobierno Municipal.
- Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas de la Federación, tiene por objeto reglamentar en materia de revisión y Fiscalización de la Cuenta Pública.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental, establece los criterios de la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera.
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, tiene por objeto reglamentar la programación, presupuestación, aprobación, ejercicio, control y evaluación de los ingresos y egresos públicos federales.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, tiene por objeto reglamentar las adquisiciones, arrendamientos de bienes muebles y prestación de servicios de cualquier naturaleza que se realicen.
- Ley de Coordinación Fiscal, establece la distribución de las aportaciones federales y los rubros en los que se aplicarán por cada tipo de Fondo.
- Ley del Impuesto Sobre la Renta y Código Fiscal de la Federación, establecen las principales obligaciones de los Entes Fiscalizables en materia tributaria.
- Ley del Seguro Social y su Reglamento, regula las obligaciones de los Entes Fiscalizables en lo que respecta a la seguridad social de los trabajadores.
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas y su Reglamento, regula la planeación, programación, presupuestación, contratación, gasto, ejecución y control de las obras públicas, así como de los servicios relacionados con las mismas.

### Normatividad de Ámbito Estatal:

- Constitución Política del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, establece las bases de organización política del Municipio.
- Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, establece las bases de la organización y funcionamiento de las dependencias centralizadas y Entidades Paraestatales.
- Ley de Planeación del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, establece las bases para la aprobación, ejecución y publicación del Plan Municipal de Desarrollo, del Plan Sectorial o Programa Operativo Anual.
- Ley 252 de Fiscalización Superior para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, señala disposiciones relativas a la revisión de las Cuentas Públicas y el procedimiento de Fiscalización Superior.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos, Administración y Enajenación de Bienes Muebles del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, señala las bases de planeación, programación, adquisición, almacenaje, enajenación, baja y control de bienes muebles, así como la contratación de arrendamientos y servicios relacionados, para desarrollar sus atribuciones.
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con ellas del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, establecen las acciones relativas a la planeación, programación, presupuestación, ejecución, conservación, mantenimiento, demolición y el control de obras públicas.
- Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, regula la actuación del servidor público para que en el ejercicio de sus funciones se conduzcan salvaguardando la legalidad, honradez, lealtad, imparcialidad y eficiencia en el desempeño de su empleo, cargo o comisión.
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, establece el derecho de acceso a la información y las obligaciones en la materia y las modalidades de su cumplimiento para los Entes Fiscalizables.
- Código Financiero para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, tiene por objeto regular la planeación, programación y presupuestación de las acciones de gobierno, la administración financiera y tributaria de la Hacienda Estatal, la administración de los recursos humanos, financieros y materiales.
- Código de Procedimientos Administrativos para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, regula las bases generales de los actos y procedimientos de la Administración Pública en relación con los particulares.
- Decreto número 7 del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Veracruz para el Ejercicio Fiscal 2014, establece el ejercicio y control del gasto público estatal para el año 2014.
- Ley número 6 de Ingresos del Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave para el Ejercicio Fiscal de 2014, establece los ingresos que percibirá el Estado y que serán destinados a cubrir los gastos públicos.

### Normatividad de Ámbito Municipal:

- Ley Orgánica del Municipio Libre, establece las disposiciones constitucionales relativas a la organización y funcionamiento del Municipio, así como las facultades y obligaciones de los servidores públicos del Ayuntamiento.
- Ley de Ingresos del Municipio del ejercicio fiscal correspondiente, desglose de los ingresos para el ejercicio fiscal del año correspondiente y la forma en que serán destinados a cubrir los gastos públicos, en las cantidades estimadas en pesos.
- Código Hacendario Municipal para el Estado de Veracruz o similares para aquellos Municipios que cuenten con su propio ordenamiento, reglamenta la planeación, programación y presupuestación del gasto público; la administración financiera y tributaria de la Hacienda Municipal.

### EVALUACIÓN

Se verificó el cumplimiento de las disposiciones legales aplicables al ejercicio de los recursos públicos. De la revisión efectuada se detectó incumplimiento a disposiciones de carácter federal, estatal y municipal, que dieron lugar a la formulación del pliego de observaciones correspondiente y que no fue debidamente solventado en esta fase del procedimiento de Fiscalización Superior.

#### 3.2.1.2. CUMPLIMIENTO DE LOS POSTULADOS BÁSICOS Y NORMAS DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL

La Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), establece los criterios que rigen la emisión de información financiera de los Entes Públicos, con el fin de lograr la adecuada armonización en el registro de los activos, pasivos y el patrimonio así como del ingreso y el gasto, contribuyendo a la medición de la eficacia, economía y eficiencia en el uso de los recursos públicos.

*“Los postulados básicos son los elementos fundamentales que configuran el Sistema de Contabilidad Gubernamental, teniendo incidencia en la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transformaciones, transacciones y otros eventos que afectan el Ente Público; sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables”.*

Conforme al artículo 22 de la LGCG los Entes Públicos deben aplicar los postulados básicos de forma tal que la información que proporcionen sea oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones.

Al efectuar la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio 2014, el ORFIS verificó que los registros de las transacciones y la emisión de información financiera se realizarán conforme a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, así como el avance que en materia de armonización el Ente Fiscalizable tenía al 31 de diciembre del ejercicio en revisión.

Lo anterior se basó principalmente en la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como en el convenio de colaboración celebrado entre la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la Secretaría de la Función Pública y la Auditoría Superior de la Federación, mediante el cual las Entidades de Fiscalización Superior promoverían y verificarían el avance en materia de armonización contable.

## EVALUACIÓN

Al revisar el cumplimiento en la adopción e implementación de los documentos técnicos contables emitidos por el CONAC, se detectó que durante el ejercicio 2014 el cumplimiento de esta obligación y de los postulados básicos de contabilidad gubernamental se encontraba en proceso de realizarse, razón por la cual en el apartado de recomendaciones, se señala al Ente Fiscalizable que debe adoptar e implementar las disposiciones emitidas por el CONAC.

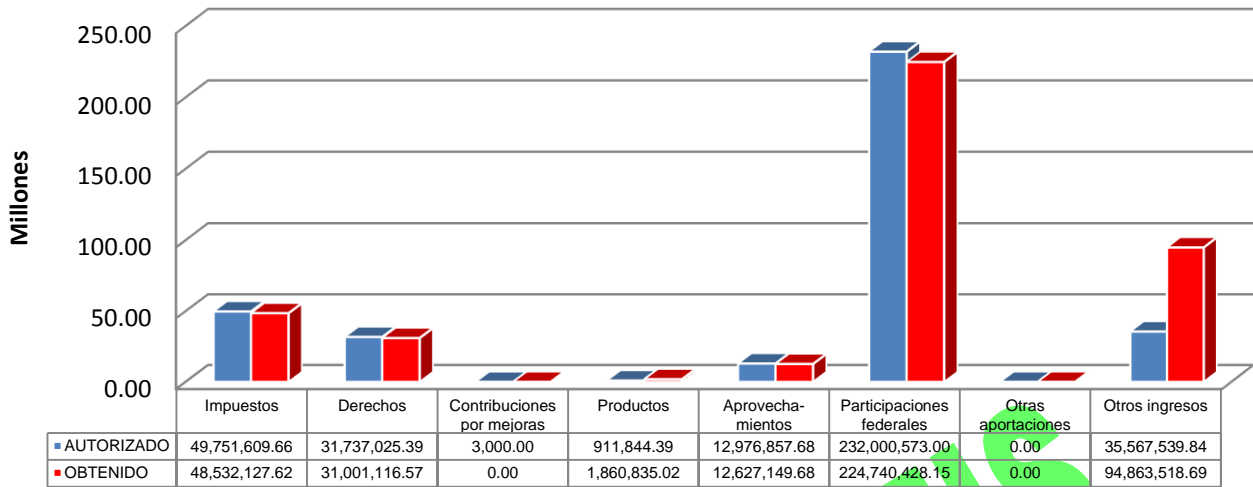
### 3.2.2. EVALUACIÓN DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO AUTORIZADO

#### Ingresos Propios

El H. Congreso del Estado, publicó en la Gaceta Oficial del Estado número extraordinario 514 de fecha 31 de diciembre de 2013, la Ley de Ingresos del Municipio de Córdoba, Ver., en la que se estimó que recibiría un monto de \$362,948,449.96 para el ejercicio 2014, por concepto de ingresos ordinarios; no obstante, de acuerdo a las cifras presentadas en la Cuenta Pública 2014, los ingresos obtenidos al 31 de diciembre ascendieron a \$413,625,175.73, lo que representa un 13.96% superior al total estimado.

A partir de la información contenida en los estados financieros y presupuestales, así como de la documentación presentada por los servidores públicos del Municipio de Córdoba, Ver., como parte de la revisión de la Gestión Financiera se efectuó el análisis de los ingresos y egresos, como se muestra a continuación: **(Gráficas 1, 2 y Cuadro 1)**

**GRÁFICA 1  
 INGRESOS**



Otros ingresos: FOPEDP \$3,496,500.00, FONCULTURA \$998,001.00, Rescate de Espacios Públicos \$1,699,654.23, FINDEPO \$3,493,003.00, SUBSEMUN \$12,500,000.00, Fortalecimiento Juventud \$280,000.00, CONACULTA \$359,600.00, PAICE \$1,900,000.00, Fondo de Proyectos para el Desarrollo Regional \$59,940,000.00, Recaudación diaria \$10,196,760.46.

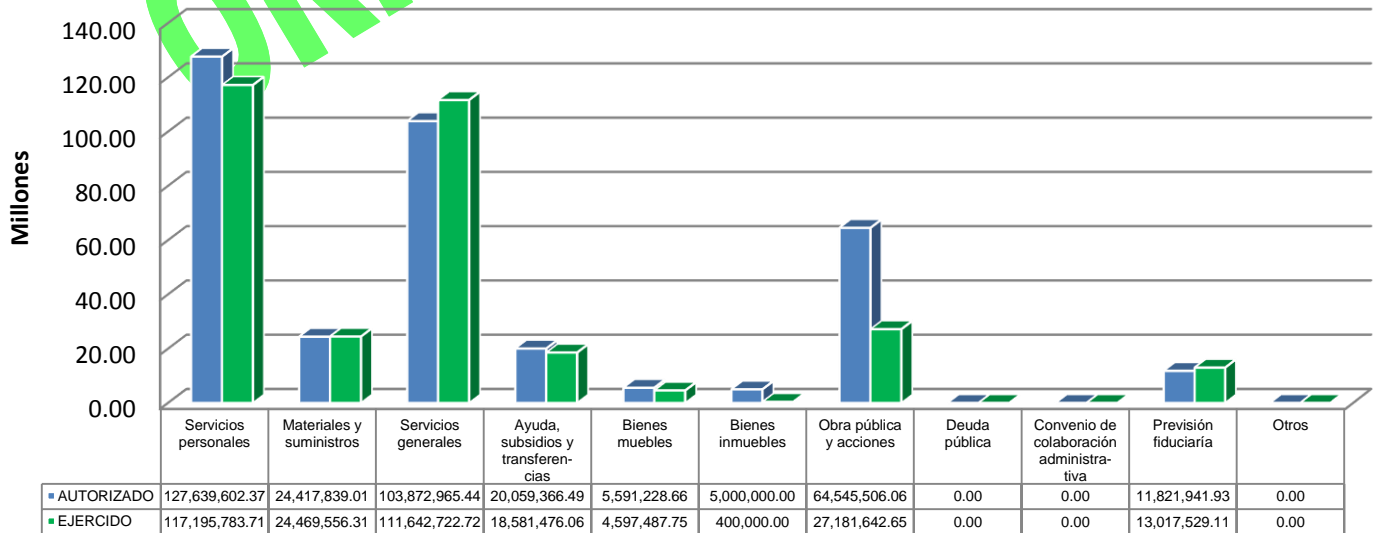
**Nota:** SUBSEMUN incluye aportación Municipal por \$2,500,000.00, sumando un total de \$12,500,000.00. La cuenta de Recaudación Diaria esta integrada por "diversos tramites y permisos", "recaudación diaria" y "licitaciones" por un importe de \$4,429,986.91; Bursatilización por un importe de \$3,687,002.86 y por Estimulo fiscal por un importe de \$2,079,770.69

Fuente: Cuenta Pública del Ayuntamiento correspondiente al ejercicio 2014 y papeles de trabajo de auditoría.

**Ejercicio del Gasto**

Los conceptos que integran el presupuesto ejercido por el Municipio de Córdoba, Ver., son los que se presentan en la gráfica 2, donde aplicó sus recursos para el pago principalmente de Servicios Personales y Servicios Generales.

**GRÁFICA 2  
 EGRESOS**



Fuente: Cuenta Pública del Ayuntamiento correspondiente al ejercicio 2014 y papeles de trabajo de auditoría.

## CUADRO 1 RESULTADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

CONCEPTO	INGRESOS / EGRESOS
Total de Ingresos	\$413,625,175.73
Total de Egresos	317,086,198.31
Resultado en Cuenta Pública	\$ 96,538,977.42

Fuente: Cuenta Pública del Ayuntamiento correspondiente al ejercicio 2014 y papeles de trabajo de auditoría.

## EVALUACIÓN

Al evaluar el ejercicio del presupuesto del Ente Fiscalizable correspondiente al ejercicio 2014, de acuerdo a las cifras presentadas en la Cuenta Pública entregada al H. Congreso del Estado y a la documentación soporte de la misma, se derivan las siguientes conclusiones:

Al 31 de diciembre de 2014, el Ente Fiscalizable ejerció un importe de \$317,086,198.31, que comparado con los recursos recaudados y transferidos provenientes de su Ley de Ingresos por \$413,625,175.73, refleja un resultado por \$96,538,977.42.

### Aportaciones Federales Ramo 33

En lo que respecta a las aportaciones federales del Ramo 33, de acuerdo a la Gaceta Oficial número extraordinario 043 de fecha 30 de enero de 2014, el Ayuntamiento recibió el siguiente recurso para el Fondo que a continuación se señalan:

- Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF).

Los importes relativos se mencionan en el **Cuadro 2**:

## CUADRO 2 APORTACIONES FEDERALES RAMO 33

CONCEPTO	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADO
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF)	\$ 100,057,491.00	\$ 86,466,355.30	\$ 13,591,135.70
Intereses	802,576.48	802,576.48	0.00
Aportación de Beneficiarios	0.00	0.00	0.00
Otros	0.10	0.10	0.00
Subtotal	\$ 100,860,067.58	\$ 87,268,931.88	\$ 13,591,135.70
Remanentes de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00
Total	\$ 100,860,067.58	\$ 87,268,931.88	\$ 13,591,135.70

Fuente: Cuenta Pública del Ayuntamiento correspondiente al ejercicio 2014 y papeles de trabajo de auditoría.



### 3.2.2.1. INTEGRACIÓN Y CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

El Patrimonio representa el importe total de los bienes y derechos que son propiedad del Municipio de Córdoba, Ver., importe que está constituido con las aportaciones externas que incrementan su patrimonio adicionales al saldo inicial y la acumulación de resultados de ejercicios anteriores, incluyendo las aplicadas a reservas, así como el resultado del ejercicio corriente.

El análisis de la integración y variación del patrimonio del Ente Fiscalizable, por cuanto a sus principales componentes, se expresa en el cuadro analítico siguiente:

**CUADRO 3**  
**INTEGRACIÓN Y VARIACIÓN DEL PATRIMONIO**

CONCEPTO	SALDO	INGRESOS MUNICIPALES	FISMDF	FORTAMUNDF	OTROS	TOTAL
Bienes Muebles	Inicial	\$92,390,072.18	\$ 0.00	\$59,050,731.98	\$ 0.00	\$151,440,804.16
	Incremento	4,597,057.65	0.00	13,275,249.35	0.00	17,872,307.00
	Final	\$96,987,129.83	\$ 0.00	72,325,981.33	\$ 0.00	\$169,313,111.16
Bienes Inmuebles	Inicial	\$399,935,390.81	\$ 0.00	\$64,994,835.56	\$ 0.00	\$464,930,226.37
	Incremento	400,000.00	0.00	0.00	0.00	400,000.00
	Final	\$400,335,390.81	\$ 0.00	\$64,994,835.56	\$ 0.00	\$465,330,226.37
<b>Total</b>	<b>\$497,322,520.64</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$137,320,816.89</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$634,643,337.53</b>	

Fuente: Cuenta Pública del Ayuntamiento correspondiente al ejercicio 2014 y papeles de trabajo de auditoría.

### 3.2.2.2. DEUDA PÚBLICA MUNICIPAL

Como resultado de la evaluación y análisis a los saldos iniciales y finales, así como a los movimientos de la deuda pública que tiene contraída el Municipio durante el ejercicio en revisión, se pudo constatar, respecto de los saldos finales que muestran los Estados Financieros y los que son informados por el H. Congreso del Estado y por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que se requiere de un proceso de conciliación para determinar la coincidencia de los importes determinados; en este sentido se generó la recomendación correspondiente para que al final de cada ejercicio se realice la práctica de la conciliación de saldos con las instancias mencionadas y operar en su caso las afectaciones contables que resulten necesarias.

Nota de referencia:

El ORFIS, en cumplimiento al Decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación el 26 de mayo de 2015, mediante el cual se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en materia de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; y con fundamento en lo

dispuesto por los artículos 73, fracción VIII, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; séptimo transitorio del Decreto modificatorio, realizó la auditoría referente al conjunto de obligaciones garantizadas del sector público del Gobierno del Estado y de los Municipios, generando el Dictamen correspondiente que actualizó la información y validó los montos informados por las instancias Estatales y Federales.

### 3.2.3. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO PROGRAMÁTICO

De acuerdo a lo establecido en la Ley de Fiscalización Superior para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, en su artículo 37 fracción II, y en la Ley de Planeación del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, en su artículo 35; la revisión y análisis de las Cuentas Públicas Municipales deberán enfocarse a la verificación del cumplimiento de los objetivos y metas de los programas aplicados; así como a la congruencia entre las acciones tomadas y los resultados obtenidos en la ejecución del Plan Municipal de Desarrollo y los programas derivados de éste.

Para cumplimiento de lo anterior, se verificó que el Ente Fiscalizable elaborara el Plan Municipal de Desarrollo y su correspondiente seguimiento a través del Programa Operativo Anual, correspondiente al ejercicio 2014.

Con la revisión efectuada, se determinó lo siguiente:

- El Ente Fiscalizable elaboró su Plan Municipal de Desarrollo; sin embargo, presenta inconsistencias que se relacionan en el apartado de recomendaciones.
- Así mismo, elaboró y aprobó su Programa Operativo Anual.

En lo que respecta a la evaluación del cumplimiento de metas y objetivos de la aplicación de los recursos del Ramo 33, se verificó el cumplimiento de lo establecido en la Ley de Coordinación Fiscal y demás normativa aplicable, determinándose lo siguiente:

#### **Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF)**

De acuerdo a lo establecido por la Ley de Coordinación Fiscal para el Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF), en el que señala que los recursos deben ser ejercidos en los términos aprobados por el Ente Fiscalizable y destinados exclusivamente a la satisfacción de sus requerimientos, dando prioridad al cumplimiento de sus obligaciones financieras, al pago de derechos y aprovechamientos por concepto de agua y a la atención de las necesidades directamente vinculadas con la seguridad pública de sus habitantes, se determinó lo siguiente:

- El Ente Fiscalizable informó a sus habitantes por medio de publicaciones, el monto de los recursos obtenidos, de su programa de inversión, así como los resultados alcanzados a través de la publicación del cierre de obras y acciones al término del ejercicio.

- Durante el año se ejerció un monto de \$87,268,931.88, que representa el 86.52% del total de los recursos recibidos del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal.
- De la revisión a las 84 obras y 16 acciones que conforman la muestra de auditoría, se determinó que se alcanzaron las metas programadas.
- El Ente Fiscalizable ejerció los recursos del Fondo en los rubros establecidos por la Ley de Coordinación Fiscal.

Los recursos de este Fondo fueron aplicados de la siguiente manera:

**CUADRO 5  
 DESTINO DE LOS RECURSOS FORTAMUNDF**

RUBRO	MONTO EJERCIDO	REPRESENTA %
Seguridad Pública	\$ 2,440,000.00	2.79
Bienes Muebles	3,444,857.14	3.95
Estímulos a la Educación	572,871.25	0.66
Urbanización Municipal	38,717,254.72	44.37
Electrificación Rural y de Colonias Pobres	1,198,896.91	1.37
Infraestructura Básica Educativa	3,003,014.88	3.44
Gastos Indirectos	1,756,755.04	2.01
Protección y Preservación Ecológica	4,846,445.20	5.55
Fortalecimiento Municipal	14,798,800.72	16.96
Equipamiento Urbano	11,971,983.70	13.72
Agua Potable	458,857.21	0.53
Drenaje, Letrinas y Alcantarillado	3,461,793.50	3.97
Mejoramiento de Vivienda	597,401.61	0.68
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 87,268,931.88</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: Cuenta Pública del Ayuntamiento correspondiente al ejercicio 2014 y papeles de trabajo de auditoría.

## EVALUACIÓN

Por lo anterior, se considera que el Ente Fiscalizable cumplió en lo relativo a objetivos y metas programadas.

### 3.3. RESULTADO

Con los resultados obtenidos de la revisión efectuada, el ORFIS elaboró y notificó el Pliego de Observaciones, asimismo se les dio a conocer las recomendaciones a los servidores y ex servidores públicos o personas responsables de la solventación, señalando que contaban con un plazo de 20 días hábiles para que presentaran, dentro del término legal, la documentación y/o aclaraciones que solventaran las inconsistencias notificadas en dicho Pliego.

Una vez analizada la documentación y/o aclaraciones a los señalamientos del Pliego de Observaciones, el resultado se informa a continuación.

## RESUMEN DE LAS OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES

TIPO	OBSERVACIONES	RECOMENDACIONES	TOTAL
FINANCIERAS	13	13	26
TÉCNICAS	2	6	8
<b>SUMA</b>	<b>15</b>	<b>19</b>	<b>34</b>

(Los números y las referencias son los que originalmente se asignaron a las inconsistencias en el Pliego de Observaciones respectivo.)

### 3.3.1. OBSERVACIONES

#### OBSERVACIONES DE CARÁCTER FINANCIERO

##### INGRESOS MUNICIPALES

**Observación Número: FM-044/2014/006**

Se determinó que el Ente Fiscalizable no hizo efectiva la recuperación de las Multas Federales Administrativas no Fiscales por la cantidad de \$5,696,940.78

**Observación Número: FM-044/2014/007**

Se determinó que según registros contables al cierre del ejercicio existen saldos de cuentas por pagar que provienen de ejercicios anteriores por un monto de \$12,794,968.11 que no han sido liquidadas y/o depuradas.

**Observación Número: FM-044/2014/008**

Se determinó, en el pago de las cuotas y aportaciones efectuadas al Instituto de Pensiones del Estado, la diferencia que a continuación se indica.

<u>CONCEPTO</u>	<u>MONTO</u>	<u>PAGADO</u>	<u>DIFERENCIA</u>
Retención cuotas IPE	\$2,662,673.26		
Aportación a/c Municipio	3,275,088.11		
Retención Préstamos	605,631.48		
<b>TOTAL</b>	<b>\$6,543,392.85</b>	<b>\$3,305,780.69</b>	<b>\$3,237,612.16</b>

**Observación Número: FM-044/2014/009**

Se determinó que acuerdo a la documentación presentada, en el cálculo del Impuesto Sobre Erogaciones por Remuneraciones al Trabajo Personal pagado por el Ente Fiscalizable a la Oficina de Hacienda del Estado correspondiente, se detectó que no fue acumulado el total de las erogaciones realizadas por concepto de remuneraciones al trabajo personal, ya que existe una diferencia por \$46,917.54

Así mismo hay un saldo del citado impuesto por \$2,527,979.40 correspondiente a ejercicios anteriores, que no ha sido pagado.

**Observación Número: FM-044/2014/011**

Se determinó que de acuerdo a la documentación presentada por el Ente Fiscalizable, realizaron obras públicas de urbanización con recursos propios por un importe de \$5,399,265.87, no existe evidencia de que se haya cobrado el porcentaje sobre el costo neto de las obras correspondiente por la contribución por mejora, a las personas físicas o morales propietarias o poseedoras de los bienes que tuvieron un beneficio particular por la realización de dichas obras.

**Observación Número: FM-044/2014/012**

Se determinó que el Ente Fiscalizable efectuó, según registros contables, adquisiciones de bienes por los conceptos y montos indicados, que debieron hacerse mediante el procedimiento de licitación simplificada, del cual no presentaron la documentación correspondiente; por lo que no se tiene la certeza de que se hayan obtenido las mejores condiciones en cuanto a precio, calidad y oportunidad.

<u>CONCEPTO</u>	<u>PERIODO</u>	<u>MONTO DE REFERENCIA</u>
Materiales y útiles de oficina	enero a diciembre	\$1,326,490.46
Material de limpieza	enero a diciembre	521,086.17
Materiales y útiles de impresión	enero a diciembre	176,989.98
Refacciones, accesorios y herramientas	enero a diciembre	884,459.34
Neumáticos y cámaras	enero a diciembre	117,749.82
Material eléctrico y electrónico	enero a diciembre	1,853,410.67
Pinturas	enero a diciembre	3,228,016.59
Vestuarios y uniformes	enero a diciembre	4,396,628.68

**PROGRAMA DE RESCATE DE ESPACIOS PÚBLICOS**

**Observación Número: FM-044/2014/014**

Se determinó que según registros contables al 31 de diciembre de 2014 no fueron reintegrados a la Tesorería de la Federación de la Federación (TESOFE) los recursos del programa Rescate de Espacios Públicos por \$271,540.02.

## FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL

En el marco del Sistema Nacional de Fiscalización (SNF), que celebran la Auditoría Superior de la Federación y el Órgano de Fiscalización Superior del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave y en el ámbito del Convenio de Coordinación entre ambos se realizó la auditoría a los Recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal que tuvo como objetivo Fiscalizar la gestión de los recursos federales transferidos al Municipio, a través del Fondo y cuyos resultados formarán parte del informe que se presente en su oportunidad al Congreso de la Unión por dicho Ente Fiscalizador.

## FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL

### Observación Número: FM-044/2014/028

Se determinó que de la acción 215 por concepto de 3% de Gastos Indirectos ejercida por un monto de \$174,000.00, el Ente Fiscalizable no presentó presupuesto de los gastos y el programa de aplicación además, no hay evidencia de la supervisión de las obras realizadas con éstos recursos.

Durante la fase de solventación al pliego de observaciones, presentaron los contratos correspondientes, así como Informes de actividades desarrolladas de acuerdo a la asesoría proporcionada, sin embargo, no se anexó evidencia de los documentos técnicos que avalen las actividades; ni del presupuesto de los gastos y el programa de aplicación.

### Observación Número: FM-044/2014/029

Se determinó que según conciliaciones bancarias y estados de cuenta bancarios, existen cheques expedidos y no cobrados al 31 de diciembre de 2014:

<u>No. CUENTA</u>	<u>BANCO</u>	<u>FONDO</u>	<u>No. CHEQUE</u>	<u>FECHA</u>	<u>BENEFICIARIO</u>	<u>MONTO</u>
0213330716	Banorte	FORTAMUNDF	901	18/12/14	Constructora e inmobiliaria Aguirre y Cruz S.A. de C.V.	\$2,547.47
			1022	31/12/14	Soluciones eléctricas Ilimitadas, .S.A. de.C.V	40,732.14
			1043	31/12/14	Construcción S.A. de C.V.	33,909.52
			1057	31/12/14	Conravi Constructora S.A.	290,000.00
			1058	31/12/14	México Global Alliance	58,000.00

### Observación Número: FM-044/2014/031

Se determinó que al cierre del ejercicio existen saldos de cuentas por pagar que provienen de ejercicios anteriores por un importe de \$1,050,048.07, que no han sido liquidadas y/o depuradas.

**Observación Número: FM-044/2014/036**

Se determinó que el Ente Fiscalizable según registros contables efectuó adquisiciones de bienes por los conceptos y montos indicados, que debieron hacerse mediante el procedimiento de licitación simplificada de la cual no presentaron la documentación correspondiente; por lo que no se tiene la certeza de que se hayan obtenido las mejores condiciones en cuanto a precio, calidad y oportunidad.

CONCEPTO	PERIODO	MONTO DE REFERENCIA
Adquisición de vehículos	enero a diciembre	\$4,846,445.20
Mobiliario y equipo oficina	enero a diciembre	\$979,202.04
Luminarias y balastras	enero a diciembre	866,971.01
Equipo de cómputo y periférico	enero a diciembre	1,077,790.64
Equipo de técnico de ingeniería	enero a diciembre	475,943.45

**Observación Número: FM-044/2014/037**

Se determinó que el Ente Fiscalizable no cumplió con la obligación de que por lo menos el 20% de los recursos recibidos por el Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN-DF), se hayan destinado a la atención de necesidades directamente vinculadas con la seguridad pública; ya que de acuerdo a la documentación presentada sólo aplicó en este rubro un 2.44% de los recursos ejercidos.

**Observación Número: FM-044/2014/038**

El estado de resultados de la Cuenta Pública del ejercicio 2014 refleja un saldo no ejercido de \$13,591,135.70, soportado con el saldo en bancos de \$9,776,683.72; lo que refleja que el Ente no ejerció en su totalidad los recursos recibidos del Fondo, por lo que no cumplió con el principio de Anualidad.

**TOTAL DE OBSERVACIONES DE CARÁCTER FINANCIERO: 13**

**OBSERVACIONES DE CARÁCTER TÉCNICO A LA OBRA PÚBLICA**

**Observación Número: TM-044/2014/054 ADM**

**Descripción: Documentación fuera de norma.**

Se determinó incumplimiento a la legislación aplicable en cada uno de los Fondos auditados listados a continuación, por lo que respecta a la realización de los procesos para la ejecución de las obras a cargo del Municipio.

**PROGRAMA DE RESCATE DE ESPACIOS PÚBLICOS**

Número de Obra	Descripción
2014300440650	Parque lineal cultural Murillo Vidal; en la localidad de Córdoba.

- El convenio modificadorio carece del endoso de la fianza de cumplimiento.

## REMANENTE DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL

**Número de Obra** 2014300440413 **Descripción** Construcción de sanitarios con biodigestores en colonia El Garbanzal.

- El contrato de obra se encuentra erróneamente fundamentado.

**Número de Obra** 2014300440414 **Descripción** Construcción de sanitarios con biodigestores en comunidad San Isidro Palotal.

- El contrato de obra se encuentra erróneamente fundamentado.

**Número de Obra** 2014300440501 **Descripción** Rehabilitación de la Ex Hacienda de San Francisco Toxpan, colonia Toxpan; en la localidad de Córdoba.

- El contrato de obra se encuentra erróneamente fundamentado.

### FONDO DE CULTURA 2014

**Número de Obra** 2014300440601 **Descripción** Construcción de Casa de la Cultura y Museo del Café, en Calle 3, entre Av. 3 y 5, Col. Centro; en la localidad de Córdoba.

- El contrato de obra se encuentra erróneamente fundamentado.
- El proyecto ejecutivo carece de especificaciones particulares.

### INGRESOS MUNICIPALES

**Número de Obra** 2014300440305 **Descripción** Construcción de guarniciones y banquetas en calzada Morelos del km 0+000 al 0+400, Córdoba, Veracruz.

- El proyecto ejecutivo carece de especificaciones generales y particulares.

**Número de Obra** 2014300440311 **Descripción** Construcción de guarniciones y banquetas en calle 6-b, entre avenidas 40 y 44, colonia Nuevo Toxpan, Córdoba, Veracruz.

- El proyecto ejecutivo carece de especificaciones generales y particulares.



**Número de Obra** 2014300440318 **Descripción** Pavimentación hidráulica en privada vía Venneto, colonia La Trinidad Chica.

- El proyecto ejecutivo carece de especificaciones generales y particulares.

**Número de Obra** 2014300440329 **Descripción** Construcción de parque lineal en privada de Los Arcos entre calles 35 y 33 b, colonia San Cayetano; en la Cabecera Municipal.

- El proyecto ejecutivo carece de especificaciones generales y particulares.

**Número de Obra** 2014300440331 **Descripción** Limpieza y mejoramiento en río San Antonio de la calle 10 hasta la Calzada las Palmas; en la Cabecera Municipal.

- El proyecto ejecutivo carece de especificaciones generales y particulares.

**Número de Obra** 2014300440332 **Descripción** Bacheo hidráulico en diferentes puntos de la ciudad, zona noroeste; en la Cabecera Municipal.

- El proyecto ejecutivo carece de especificaciones generales y particulares.

**Número de Obra** 2014300440333 **Descripción** Bacheo hidráulico en diferentes puntos de la ciudad, zona centro.

- El proyecto ejecutivo carece de especificaciones generales y particulares.

**Número de Obra** 2014300440334 **Descripción** Bacheo hidráulico en diferentes puntos de la ciudad, zona suroeste; en la Cabecera Municipal.

- El proyecto ejecutivo carece de especificaciones generales y particulares.

#### **FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL**

**Número de Obra** 2014300440226 **Descripción** Construcción de guarniciones y banquetas en calle 6-b, entre avenidas 40 y 44, colonia Nuevo Toxpan, Córdoba, Veracruz.

- El proyecto ejecutivo no contempla adecuaciones de espacios públicos para personas con capacidades diferentes.

**Número de Obra**  
2014300440227

**Descripción**  
Construcción de banquetas y guarniciones en Av. Principal, etapa 1, Col. Ampliación San Miguelito; en la localidad de Córdoba.

- El proyecto ejecutivo no contempla adecuaciones de espacios públicos para personas con capacidades diferentes.

**Número de Obra**  
2014300440225

**Descripción**  
Construcción de banquetas, alumbrado, agua potable y drenaje en avenida Hidalgo, colonia Independencia; en la localidad de Córdoba.

- El convenio modificador carece del endoso de la fianza de cumplimiento.

**Número de Obra**  
2014300440229

**Descripción**  
Pavimentación hidráulica en privada Leona Vicario, comunidad San José de Tapia; en la localidad de San José de Tapia.

- El contrato de obra se encuentra erróneamente fundamentado.
- El proyecto ejecutivo no contempla adecuaciones de espacios públicos para personas con capacidades diferentes.

**Número de Obra**  
2014300440230

**Descripción**  
Pavimentación hidráulica, en privada de la Av. 4, colonia Centro; en el Municipio de Córdoba, Ver.

- El contrato de obra se encuentra erróneamente fundamentado.

**Número de Obra**  
2014300440236

**Descripción**  
Pavimentación asfáltica en avenida Pomarrosa y calle Naranjos, Col. San Nicolás; en la localidad de Córdoba.

- El contrato de obra se encuentra erróneamente fundamentado.

**Número de Obra**  
2014300441254

**Descripción**  
Construcción de escalinata, guarniciones y banquetas en manzana 12 y 14, ampliación Colorines; en el Municipio de Córdoba, Ver.

- El contrato de obra se encuentra erróneamente fundamentado.

**Número de Obra**  
2014300440231

**Descripción**  
Pavimentación hidráulica calle Almendras, entre Manzanas 32 y 28, colonia Colorines; en la localidad de Colorines.

- El contrato de obra se encuentra erróneamente fundamentado.
- El proyecto ejecutivo carece de especificaciones generales y particulares.

**Número de Obra** 2014300440232 **Descripción** Pavimentación hidráulica de calle López de Santa Ana, entre Manzana 30 y 34, Col. Colorines; en la localidad de Colorines.

- El contrato de obra se encuentra erróneamente fundamentado.

**Número de Obra** 2014300440220 **Descripción** Construcción de dirección, biblioteca y cubierta en Esc. Prim. 21 de Mayo, Col. Dos Caminos; en la localidad de Córdoba.

- El proyecto ejecutivo no contempla adecuaciones de espacios públicos para personas con capacidades diferentes y carece de especificaciones generales y particulares.
- El convenio modificatorio carece de endoso de la fianza de cumplimiento y de la reprogramación.
- El contrato de obra se encuentra erróneamente fundamentado.

**Número de Obra** 2014300440260 **Descripción** Pavimentación asfáltica, guarniciones y banquetas en zona 2 Av. 6 y 8, Col. Arboledas; en el Municipio de Córdoba, Ver.

- El proyecto ejecutivo no contempla adecuaciones de espacios públicos para personas con capacidades diferentes y carece de especificaciones generales y particulares.
- El contrato de obra se encuentra erróneamente fundamentado.

**Número de Obra** 2014300440264 **Descripción** Pavimentación hidráulica, en calle Santa Esther, localidad Cuauhtémoc.

- El proyecto ejecutivo no contempla adecuaciones de espacios públicos para personas con capacidades diferentes y carece de especificaciones generales y particulares.
- El contrato de obra se encuentra erróneamente fundamentado.

**Número de Obra** 2014300440290 **Descripción** Pavimentación hidráulica en circuito José Martí entre circuito Robles y calle Miguel Cruz José; y calle Miguel Cruz José Martí, colonia Ampliación los Robles; en la localidad de Córdoba.

- El Proyecto ejecutivo no contempla adecuaciones de espacios públicos para personas con capacidades diferentes.

**Número de Obra** 2014300440240 **Descripción** Pavimentación hidráulica en avenida Morelos, colonia Buenavista; en la localidad de Córdoba.

- El contrato de obra se encuentra erróneamente fundamentado.
- El convenio modificatorio carece del endoso de la fianza de cumplimiento.

**Número de Obra** 2014300440241 **Descripción** Pavimentación hidráulica en calle 29, entre avenida 31 y vía del FFCC, Col. San Martín de Porres; en la localidad de Córdoba.

- El contrato de obra se encuentra erróneamente fundamentado.
- El proyecto ejecutivo carece de especificaciones particulares.
- La terminación de la obra carece del Acta de Entrega-Recepción a la Dependencia Normativa que la va a operar.

**Número de Obra** 2014300440245 **Descripción** Construcción de cancha de usos múltiples en la unidad El Dorado; en la localidad de Córdoba.

- El convenio modificadorio de ejecución carece del endoso de la fianza de cumplimiento.

**Número de Obra** 2014300440246 **Descripción** Construcción de cancha de usos múltiples en la unidad de San Román; en la localidad de Córdoba.

- El convenio modificadorio de ejecución carece del endoso de la fianza de cumplimiento.

**Número de Obra** 2014300440255 **Descripción** Construcción de banquetas y guarniciones en la colonia Las Brisas, en la Cabecera Municipal.

- El presupuesto contratado carece del análisis del factor de sobre costo.
- Los programas contratados de ejecución: suministro de materiales, de maquinaria y equipo y de mano de obra, son erróneos.
- El convenio modificadorio carece del endoso de la fianza de cumplimiento.

**Número de Obra** 2014300440265 **Descripción** Pavimentación asfáltica y rehabilitación de puente vehicular en privada de la avenida 35 col. López Arias, en el Municipio de Córdoba, Ver.

- El proyecto ejecutivo no contempla adecuaciones de espacios públicos para personas con capacidades diferentes.
- El contrato de obra se encuentra erróneamente fundamentado.

**Número de Obra** 2014300440258 **Descripción** Construcción de banquetas y guarniciones en la comunidad de Acayotla.

- El proyecto ejecutivo carece de especificaciones particulares del proyecto ejecutivo.

**Número de Obra** 2014300440239 **Descripción** Pavimentación hidráulica en calle Ciprés, Manzana 4, colonia Santa Isabel; en la Cabecera Municipal.

- El proyecto ejecutivo carece de la factibilidad de la Dependencia Normativa.
- Las estimaciones de obra carecen de pruebas de laboratorio.

**FONDO DE PAVIMENTACIÓN, ESPACIOS DEPORTIVOS, ALUMBRADO PÚBLICO Y REHABILITACIÓN DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA PARA MUNICIPIOS Y DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL**

**Número de Obra** 2014300440801 **Descripción** Rehabilitación de camino ubicado entre los Berreales y los Palotales; en la localidad de Córdoba.

- El contrato se encuentra erróneamente fundamentado.
- El proyecto ejecutivo carece de especificaciones generales y particulares.
- El convenio modificatorio carece del endoso de la fianza de cumplimiento.

**SUBSIDIO PARA LA SEGURIDAD DE LOS MUNICIPIOS**

**Número de Obra** 2014300440901 **Descripción** Mejoramiento de la Comandancia de Seguridad Pública Municipal, en la Cabecera Municipal.

- El contrato se encuentra erróneamente fundamentado.
- El convenio modificatorio carece del endoso de la fianza de cumplimiento.

**Observación Número: TM-044/2014/055 ADM**

**Descripción: Situación física.**

Se determinó incumplimiento en la ejecución de las obras siguientes a cargo del Municipio.

**INGRESOS MUNICIPALES**

**Número de Obra** 2014300440226 **Descripción** Construcción de guarniciones y banquetas en calle 6-b, entre avenidas 40 y 44, colonia Nuevo Toxpan, Córdoba, Veracruz.

- OPERACIÓN DEFICIENTE DE OBRA CONCLUIDA carece de adecuaciones de espacios públicos (rampas) para personas con capacidades diferentes.

**Número de Obra** 2014300440227 **Descripción** Construcción de banquetas y guarniciones en Av. Principal, etapa 1, col. Ampliación San Miguelito; en la localidad de Córdoba.

- OPERACIÓN DEFICIENTE DE OBRA CONCLUIDA carece de adecuaciones de espacios públicos (rampas) para personas con capacidades diferentes.

## SUBSIDIO PARA LA SEGURIDAD DE LOS MUNICIPIOS

Número de Obra	Descripción
2014300440901	Mejoramiento de la Comandancia de Seguridad Pública Municipal, en la Cabecera Municipal.

- OPERACIÓN DEFICIENTE DE OBRA CONCLUIDA carece de adecuaciones de espacios públicos (rampas) para personas con capacidades diferentes.

## FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL

Número de Obra	Descripción
2014300440220	Construcción de dirección, biblioteca y cubierta en Esc. Prim. 21 de Mayo, Col. Dos Caminos; en la localidad de Córdoba.

- OPERACIÓN DEFICIENTE DE OBRA CONCLUIDA carece de adecuaciones de espacios públicos (rampas) para personas con capacidades diferentes.

Número de Obra	Descripción
2014300440223	Pavimentación hidráulica en calle 20 de Noviembre y Guadalupe Victoria, Col. Acción y Servicios; en la localidad de Córdoba.

- OPERACIÓN DEFICIENTE DE OBRA CONCLUIDA carece de adecuaciones de espacios públicos (rampas) para personas con capacidades diferentes.

Número de Obra	Descripción
2014300440225	Construcción de banquetas, alumbrado, agua potable y drenaje en avenida Hidalgo, colonia Independencia; en la localidad de Córdoba.

- OPERACIÓN DEFICIENTE DE OBRA CONCLUIDA carece de adecuaciones de espacios públicos (rampas) para personas con capacidades diferentes.

Número de Obra	Descripción
2014300441254	Construcción de escalinata, guarniciones y banquetas en manzana 12 y 14, ampliación Colorines; en el Municipio de Córdoba, Ver.

- OPERACIÓN DEFICIENTE DE OBRA CONCLUIDA carece de adecuaciones de espacios públicos (rampas) para personas con capacidades diferentes.

<b>Número de Obra</b>	<b>Descripción</b>
2014300441255	Construcción de banquetas y guarniciones en la colonia Las Brisas, en la Cabecera Municipal.

- OPERACIÓN DEFICIENTE DE OBRA CONCLUIDA carece de adecuaciones de espacios públicos (rampas) para personas con capacidades diferentes.

**TOTAL DE OBSERVACIONES DE CARÁCTER TÉCNICO A LA OBRA PÚBLICA: 2**

### 3.3.2. RECOMENDACIONES

Además de las observaciones anteriores, por cuanto a los actos y procedimientos administrativos revisados, se hacen las siguientes recomendaciones:

#### RECOMENDACIONES DE CARÁCTER FINANCIERO

**Recomendación Número: RM-044/2014/001**

Establecer a través del Órgano de Control Interno, políticas y lineamientos definido que garanticen el exacto cumplimiento de Leyes y Normas a las que está sujeto el Ente Fiscalizable.

**Recomendación Número: RM-044/2014/002**

Continuar con la implementación de las mejores prácticas contables nacionales e internacionales en apoyo a las tareas de planeación financiera, control de recursos, análisis y fiscalización, así mismo realizar acciones administrativas, de depuración, actualización y control para la implementación integral de la armonización contable.

Así mismo, para cumplir con lo establecido por el CONAC y el Consejo Veracruzano de Armonización Contable (COVAC), el Contralor Interno debe integrar un expediente con la evidencia documental de los avances que en materia de armonización contable se han efectuado en el Municipio.

**Recomendación Número: RM-044/2014/003**

Elaborar y actualizar los resguardos de los bienes muebles propiedad municipal.

**Recomendación Número: RM-044/2014/004**

Regularizar y efectuar el emplacamiento de los vehículos que le fueron otorgados en comodato por parte de la Secretaría de Seguridad Pública del Estado.

**Recomendación Número: RM-044/2014/005**

Como sujeto obligado de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave informe al Instituto Veracruzano de Acceso a la Información (IVAI) respecto al cumplimiento de las siguientes obligaciones:

- a) Informar el medio de publicación utilizado por el Ente para cumplir con las obligaciones de transparencia, ya sea mesa, tablero de información o dirección electrónica.
- b) Solicitar el Acuerdo de Validación de no aplicación de las fracciones contenidas en el artículo 8.1 de la Ley de la materia que no le apliquen al sujeto obligado.
- c) Remitir, durante los meses de julio y enero, informes semestrales de solicitudes de acceso a la información pública.
- d) Solicitar la incorporación al Sistema INFOMEX-Veracruz así como la clave de usuario y contraseña.
- e) Solicitar clave de usuario y contraseña del Sistema de Notificaciones Electrónicas.
- f) Remitir durante los meses de julio y enero, informe semestral por rubros temáticos del índice de información clasificada.

**Recomendación Número: RM-044/2014/006**

Como sujeto obligado de la Ley para la Tutela de los Datos Personales en el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, informe al Instituto Veracruzano de Acceso a la Información (IVAI) respecto al cumplimiento de las siguientes obligaciones:

- a) Remitir durante los meses de julio y enero, informe semestral en materia de datos personales en donde el Contralor Interno debe informar si inició o no procedimientos administrativos por incumplimiento a la Ley de la materia.
- b) Informe anual en materia de datos personales del año 2014.
- c) Acuerdo de creación del Sistema de Datos Personales.
- d) Registro electrónico de los Sistemas de Datos Personales.
- e) Emisión y aplicación de Declarativas de Privacidad.

**Recomendación Número: RM-044/2014/007**

Informar a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público oportunamente, a través del Sistema de Formato Único (SFU) mediante los reportes trimestrales, lo relativo al ejercicio, destino y resultados obtenidos en la aplicación de los Recursos del Ramo 33 y de otros Fondos o Programas de origen federal; así como la aplicación de los indicadores de desempeño que permitan evaluar el alcance de metas y objetivos.



**Recomendación Número: RM-044/2014/008**

Llevar a cabo las gestiones necesarias ante la instancia correspondiente, a fin de que se efectúen conforme a los calendarios de ministraciones aprobados y/o convenios establecidos, los depósitos de recursos provenientes de Fondos y/o programas estatales y federales en las cuentas bancarias específicas.

**Recomendación Número: RM-044/2014/009**

A través de su Órgano de Control Interno, realizar una evaluación sobre la creación, funcionamiento y cumplimiento de los Organismos Descentralizados del Ayuntamiento, los cuales deben cumplir, entre otros aspectos, con lo siguiente:

- Expedir su normatividad especificando las bases de organización, funcionamiento y atribuciones de sus directores generales o similares y de las áreas que integran la entidad.
- Informar al Ayuntamiento los ingresos recibidos y someter a su consideración los presupuestos respectivos.
- Incorporar un Órgano de Control Interno y un Comisario.
- Cumplir con sus obligaciones fiscales.
- Tener identificado, registrado y resguardado su Patrimonio.
- Llevar su propia contabilidad, conforme a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Entregar al H. Congreso del Estado y al Órgano de Fiscalización Superior, los Estados Financieros Mensuales.

**Recomendación Número: RM-044/2014/010**

Integrar los expedientes de personal con el historial laboral del servidor público, como medida de control del recurso humano que permita sustanciar las controversias laborales que pudieran ocurrir.

**Recomendación Número: RM-044/2014/011**

Implementar los mecanismos de control que permitan que en la elaboración y/o modificación del Plan Municipal de Desarrollo y del Programa Operativo Anual, éstos se apeguen a lo establecido en la Ley de Planeación del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave y en la Ley Orgánica del Municipio Libre.

**Recomendación Número: RM-044/2014/012**

Fortalecer los mecanismos de recaudación que permitan la notificación, cobro y/o recuperación de impuestos, contribuciones y derechos, para ejercer la facultad económico-coactiva, a efecto de abatir los saldos por rezago que afectan la posición financiera del Municipio.

**Recomendación Número: RM-044/2014/013**

Efectuar de manera periódica la conciliación de saldos de la deuda pública contratada y registrada en sus estados financieros, con los reportes emitidos por la institución que otorgó el crédito, con la Secretaría de Finanzas y Planeación, con el H. Congreso del Estado y con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, a fin de que la información financiera refleje la situación real de las obligaciones contraídas.

**TOTAL DE RECOMENDACIONES DE CARÁCTER FINANCIERO: 13**

**RECOMENDACIONES DE CARÁCTER TÉCNICO A LA OBRA PÚBLICA**

**Recomendación Número: RT-044/2014/001**

Integrar en el expediente técnico unitario la documentación correspondiente, verificando que los documentos cumplan con los elementos y requisitos de validez previstos en la norma aplicable y realizar los trámites a que haya lugar ante las dependencias normativas competentes, a efecto de garantizar la operación adecuada de la obra.

**Recomendación Número: RT-044/2014/002**

Verificar que el contratista registre ante el IMSS, dentro de los cinco días hábiles siguientes a la fecha de inicio de los trabajos, la obra contratada; así como se coloque en el sitio el anuncio espectacular que especifique el tipo de obra, su ubicación y trabajos a realizar, el monto ejercido y el beneficio que aportará a la población.

**Recomendación Número: RT-044/2014/003**

Supervisar la correcta ejecución de los trabajos, a efecto de autorizar para pago solo aquellos volúmenes de obra verificados previamente en campo y que cuenten con sustento documental, que cumplan estrictamente con las especificaciones del proyecto y con el periodo de ejecución de la obra para aplicar las retenciones económicas o en su caso, la pena convencional correspondiente en las estimaciones que se revisen.

**Recomendación Número: RT-044/2014/004**

Realizar el proceso licitatorio para las contrataciones de obra, conforme a lo estipulado en la normatividad aplicable, garantizando las mejores condiciones en cuanto a precio, calidad, financiamiento y oportunidad y verificar la difusión de los procesos en los medios que corresponda.

**Recomendación Número: RT-044/2014/005**

Verificar que el proyecto ejecutivo cuente con planos detallados de la obra, con adecuaciones o modificaciones necesarias para facilitar la movilidad, tránsito y acceso de las personas con capacidades diferentes a lugares de uso común, catálogo de conceptos, números generadores, especificaciones generales y particulares, programas de ejecución, presupuesto base, análisis del factor de sobre costo y planos actualizados de la obra.

**Recomendación Número: RT-044/2014/006**

Dar seguimiento a las gestiones y trámites administrativos del Municipio, en atención a las obras cuya operación se haya determinado con operación deficiente.

**TOTAL DE RECOMENDACIONES DE CARÁCTER TÉCNICO A LA OBRA PÚBLICA: 6**

### 3.3.3. CONCLUSIÓN

Una vez concluida la fase de comprobación del procedimiento de fiscalización superior a la Cuenta Pública 2014, que se efectuó mediante la práctica de auditoría a pruebas y muestras selectivas, se determinó que no existen observaciones que adviertan una presunta responsabilidad resarcitoria de los servidores o ex servidores públicos involucrados por un posible daño a la Hacienda Pública Municipal.

**Primera.** No se detectaron irregularidades que hagan presumir la existencia de daño patrimonial en el Municipio de Córdoba, Ver., sin embargo, se detectaron inconsistencias de carácter administrativo, incluidas en el correspondiente apartado de Observaciones, a las cuales el Titular del Órgano de Control Interno, conforme a su marco de actuación establecido en la legislación vigente, deberá dar seguimiento, implementar las medidas correctivas y preventivas que eviten su recurrencia y, en su caso, sustanciar los procedimientos administrativos que correspondan.

**Segunda.** A través de los titulares de las áreas operativas se deben implementar mecanismos de control en los aspectos señalados en el apartado de Recomendaciones, para garantizar el cumplimiento de los objetivos, mejorar la gestión financiera, así como fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas, de estas acciones el Titular del Órgano de Control Interno debe realizar los procedimientos correspondientes para su cumplimiento.

**Tercera.** En la segunda fase del procedimiento de fiscalización superior de determinación y fincamiento de indemnizaciones y sanciones, derivado de las pruebas aportadas, podrán determinarse otras observaciones, siendo sujeto a una nueva notificación.

**Cuarta.** En apego a lo dispuesto por los artículos 30.2, 32.2, 33.1, 33.2 y 36 de la Ley de Fiscalización Superior para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, las conclusiones que emite el Órgano de Fiscalización Superior del Estado relativas a la revisión de la Cuenta Pública 2014 del Municipio de Córdoba, Ver., sólo tienen efecto por cuanto a los alcances de auditoría, porcentajes de revisión y las pruebas o muestras selectivas de las obras y acciones ejecutadas con los recursos públicos del ejercicio 2014 sobre las que se practicó la fiscalización superior, por lo que las determinaciones de esta autoridad fiscalizadora no liberan a las personas que se desempeñaron o desempeñan como servidores públicos en el Municipio de Córdoba, Ver., de cualquier otro tipo de responsabilidad, sea de carácter civil, administrativa o penal, ni de responsabilidades futuras que pudieran surgir con motivo de la atención de quejas y denuncias de terceros sobre aquellas que no fueron materia de revisión, así como por el ejercicio de las facultades que ejerzan otros órganos de fiscalización facultados.